



英國社企「我的銀行」(MyBnk)創辦人Lily Lapenna稱，社企名字中的「Bnk」字沒有「a」，是因為年輕人靠手機短訊溝通，「Bnk」是短訊縮寫，跟年輕人同聲同氣。(陳淑安攝)

【明報專訊】年輕人失業率高企問題困擾不同地區，香港亦不例外。在英國，青年利莉(Lily Lapenna)兩年前創辦社會企業「我的銀行」(MyBnk)，客戶人數急速增長至兩萬，客戶小至9歲大至24歲，可以一邊儲錢一邊學理財，更可申請免息貸款一嘗當老闆滋味。其理念來自「做生意不是讀完書後才開始想的事」，讓年輕人及早計劃將來。

打開「我的銀行」網頁，草稿紙似的背景配上手寫字筆觸，名字下有一句「My Money, our future (我的金錢，我們的未來)」，鮮明活潑。利莉說，那是由當地一名修讀設計的學生創作，故跟一般銀行網頁大有不同。年僅29歲的她，兩年多前決心創辦銀行，原來深受孟加拉鄉村銀行啟發。

受孟加拉鄉村銀行啟發

「知識可以改變命運，但在孟加拉，婦女未能上學，被丈夫拋棄後終日行乞，又得不到傳統銀行貸款做小生意。我曾到當地鄉村銀行當義工一年，跟婦女同住，深深明白她們接受微額貸款的重要。尤納斯(諾貝爾和平獎得主)開創和發展微額貸款，讓婦女得以憑小手藝自力更生，最後小孩也能吃飽。」她續說，回到倫敦後，嘗試將微額貸款的概念帶到社區，「經過資料分析，有九成倫敦成年人未接受過理財教育，何況是年輕人？」

因此，她鎖定以年輕人為服務對象，2007年創辦「我的銀行」，當時與團隊及顧問合作設計理財活動教學課程，到中小學、院校及青年組織推廣理財觀念服務。

她說，接受服務的學校，學生可以開設戶口存款，養成定期儲蓄習慣可獲獎品的鼓勵，同時也可免息貸款做生意。她說：「我們會派義工跟學生分享營商心得，讓他們明白風險。」

貸款額5至500鎊 12周還款

貸

款額則由學校設定，一般為5鎊至20鎊（64至256港元），最高可達500鎊（6400港元），但要在6至12星期內還款。若學生拖欠貸款，他們需與負責教師一同檢討，並以社區服務代替還款。利莉說：「每個成功的生意人總會嘗到失敗滋味，這裏就是讓他們早些從中汲取教訓，發掘自己創業的可能。」此外，營商團隊的互相支持亦可令學生明白創業的成敗是每個人的責任，從而培養責任感。

利莉說，「我的銀行」創立之初，最大挑戰是面對外界質疑，「有學校老師對我的建議感到不可思議，又會跟我說：你這麼年輕，如何教導一個11歲小孩理財？有人會潑冷水說：你瘋了嗎？大學畢業就應該好好找份穩定工作，這才是對你最好的。」

「改善社會 滿足感大」

她笑說：「我明白自己需要什麼，對我來說，社企比一般生意不同之處，是看到社會的需要，然後改善當中問題，滿足感是其他職業沒有的。」現時該社企的主要收入來自機構資助及捐款，還有提供理財課程的收益，一年營業額可達40萬鎊（512萬港元）。

英國現時有兩萬名年輕人成為「我的銀行」客戶，組織由8名全職員工、兩名顧問及一隊義工隊組成，不乏牛津及劍橋大學畢業生，年齡全部小於30歲。2008年，利莉獲頒英國「青年社會企業家獎」，她指出，年輕人與其擔憂失業率高企難找工作，不如多發掘自己的興趣。

第二屆社企民間高峰會今天在港舉行，她獲邀來港，將於活動第二日（明日）分享經驗。

明報記者 彭碧珊